

Resultatkontrakt 2014-2017

Søfartsstyrelsens resultatkontrakt 2014-2017

© Søfartsstyrelsen 2013, Carl Jacobsens Vej 31, 2500 Valby
Telefon 91 37 60 00 - Fax 91 37 60 01
www.sofartsstyrelsen.dk – sfs@dma.dk

Indholdet i denne publikation må gengives,
men kun med tydelig angivelse af kilde

Indholdsfortegnelse

Indledning	3
1. Præsentation af Søfartsstyrelsen.....	4
2. Strategiske målsætninger, resultatmål og resultatkrav.....	5
Kerneopgave 1: Sikre skibe, sundhed og miljø	9
Kerneopgave 2: Sikre farvande, afmærkning og navigation	12
Kerneopgave 3: Sociale forhold, søfarende og fiskere.....	14
Kerneopgave 4: Rammebetingelser, konkurrence og vækst.....	15
Koncernfælles resultatmål	20
3. Scorebog og budgetmæssige forudsætninger.....	21
4. Formalia og påtegning	23
Bilag 1. Opgavehierarki	24
Bilag 2. Måling af de strategiske målsætninger.....	25

Indledning

Denne kontrakt er indgået mellem Søfartsstyrelsen og Erhvervs- og Vækstministeriets departement. Resultatkontrakten beskriver parternes krav og forventninger til styrelsens resultater i perioden 2014-2017. De indgåede resultatkrav for 2014 er bindende og vil blive afrapporteret i styrelsens årsrapport 2014.

Resultatkontrakten angiver styrelsens vigtigste eksterne målsætninger, resultatmål og resultatkrav for 2014. Der er enighed blandt parterne om, at kontrakten er ambitiøs. Kontrakten skal derigennem påvirke og motivere styrelsen til at opnå markante og synlige resultater. Heri ligger også implicit, at det ikke kan forventes, at alle mål opfyldes, og et manglende opfyldt mål er således ikke nødvendigvis et udtryk for, at styrelsen har løst sine opgaver utilfredsstillende.

Søfartsstyrelsens resultatkontrakt kan findes på styrelsens hjemmeside: www.sofartsstyrelsen.dk

1. Præsentation af Søfartsstyrelsen

Søfartsstyrelsen er en central aktør for vækst og udvikling af de maritime erhverv i Danmark og for et højt niveau af sikkerhed til søs. På grund af søfartens globale karakter er Søfartsstyrelsens arbejde i høj grad rettet mod at fremme danske, maritime interesser internationalt.

Fokus er med udgangspunkt i kvalitetsskibsfart på at fastholde og udvikle Danmarks styrkeposition som en af de mest konkurrencedygtige søfartsnationer med gode rammevilkår.

Søfartsstyrelsen arbejder for et højt niveau af sikkerhed, sundhed og miljøbeskyttelse til søs.

Mission

Erhvervs- og Vækstministeriets mission

Skabe fremtidsrettede vækstvilkår for Danmark i den globale økonomi.

Søfartsstyrelsens mission

At fremme sikkerhed og sundhed på rent hav, samt effektivt at styrke søfartserhvervenes konkurrenceevne og beskæftigelse.

Som sektorstyrelse for søfartserhvervet tager styrelsens ansvarsområde udgangspunkt i søfarten og dens rammevilkår, skibet og dets besætning og skibets omgivelser. Søfartsstyrelsen støtter op om Erhvervs- og Vækstministeriets mission ved på søfartsområdet at fremme kvalitetsskibsfart, sikkerhed til søs og gode rammevilkår for virksomheder, søfarende og andre interessenter i Det Blå Danmark. Søfartsstyrelsen er på forkant med udviklingen og søger international indflydelse på fremtidens skibsfart.

Vision

Erhvervs- og Vækstministeriets vision

Europas bedste vækstvilkår.

Søfartsstyrelsens vision

Danmark skal være en førende søfartsnation, der sætter retning for fremtidens kvalitetsskibsfart.

Søfartsstyrelsen arbejder for, at Danmark udvikles som Europas maritime centrum. Vækstbetingelserne og konkurrencedygtigheden i hele Det Blå Danmark skal styrkes, samtidig med at sikkerhed, sundhed og miljø på skibene og sejladsikkerheden skal fastholdes og styrkes, så Danmark udvikler sig som en toneangivende søfartsnation med kvalitetsskibsfart og internationalt udsyn.

Erhvervs- og Vækstministeriets arbejdsprogram

Erhvervs- og Vækstministeriet har et fælles arbejdsprogram, som angiver de større strategiske mål, som koncernen samlet arbejder efter for at opfylde ministeriets mission samt indfri ministeriets vision.

Arbejdsprogrammet angiver også årlige resultatmål for ministeriets indsats for at nå de langsigtede strategiske mål. Det fremgår af scorebogen, når et resultatkrav er identisk med eller bidrager til opfyldelsen af et årligt resultatmål i arbejdsprogrammet.

Styrelsens budget

I nedenstående tabel vises styrelsens nettoudgiftsbevilling fordelt på styrelsens delmål samt de resultatmål i Erhvervs- og Vækstministeriets arbejdsprogram, som styrelsen bidrager til opfyldelsen af.

Delmålsbeskrivelse	Budget (kr.)
Sikre skibe, sundhed og miljø	
Lovarbejde der relaterer sig til sikre skibe, sundhed og miljø (SSM)	321.379
Bekendtgørelser, tekniske forskrifter, cirkulærer mv.	989.370
Politikformulering inden for SSM	1.735.875
Synsarbejde vedr. passagerskibe	278.668
Synsarbejde vedr. lastskibe	-1.952.273
Synsarbejde vedr. fiskeskibe	734.488
Synsarbejde vedr. andre skibe	-706.536
Tonnagemåling	66.313
Klassifikationselskaber	190.113
Typegodkendelser	6.269
Autorisationer	146.013
Produktsikkerhed og markedskontrol	55.859
Miljøbeskyttelse	63.312
Dykning	366.681
Radioområdet	605.944
Handelsflådens beredskab	17.552
Søulykker på danske skibe	1.518.955
Søulykker på udenlandske skibe	158.357
Forhold vedr. besætningerne	632.296
Udstedelse af sønæringsbeviser	-859.048
Besætningernes sundhed	1.008.507
Sundhedskurser	2.053.036
Søfartsmedicin	2.241.637
Kvalitetsstyring og udarbejdelse af værktøjer	344.567
Råd, nævn og relaterede institutioner	1.004.080
Internationalt arbejde	9.333.489
Generelle opgaver vedr. sikre skibe, sundhed og miljø	21.562.564
Sikre farvande afmærkning og navigation	
Bekendtgørelser, tekniske forskrifter, cirkulærer mv.	3.954
Politikformulering	22.799
Sejladssikkerhed	4.203.154
Lods	-208.466
Sejladsinformation	2.821.404
Havne	28.354
Ledninger og kabler	964
Maritim teknologi	2.241.190
Farvandsafmærkning og navigation	81.146.205
Vrag	238.105

Delmålsbeskrivelse	Budget (kr.)
Myndighedsarbejde i danske farvande	133.668
Myndighedsarbejde i farvande ved Færøerne	46.099
E-navigation	5.481.142
AIS	8.863.384
Kvalitetsstyring og udvikling af værktøjer	44.942
Internationalt arbejde	6.566.530
Generelle opgaver vedr. sikre farvande, afmærkning og navigation	1.226.173
Sociale forhold, søfarende og fiskere	
Lovarbejde	4.822
Bekendtgørelser, tekniske forskrifter, cirkulærer mv.	134.378
Arbejdsretlige forhold	910.715
Auditering af andre institutioner	342.095
Fritidssejlere	999.184
Udstedelse af søfartsbøger	339.012
Internationalt arbejde	-1.715.262
Generelle opgaver vedr. sociale forhold, søfarende og fiskere	2.526.125
Rammebetingelser, konkurrence og vækst	
Lovarbejde	-5.590.197
Bekendtgørelser, tekniske forskrifter, cirkulærer mv.	100.342
Lovprogrammet	108.549
Høring af andres love	166.335
Erhvervspolitik	2.315.816
Registrering af skibe	3.177.644
Kvalitetsstyring	11.766
Råd, nævn og relaterede institutioner	2.893
Vækstplan	6.661.860
Internationalt arbejde	4.189.234
Generelle opgaver vedr. rammebetingelser, konkurrence og vækst	4.772.484
Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	
Ledelse af Søfartsstyrelsen	3.141.481
Samarbejdsfora	546.071
Kommunikationsvirksomhed	1.859.112
Styrelsens bevillinger og regnskab	28.547
Økonomistyring	8.163.132
Personaleadministration	3.166.513
Kompetence- og organisationsudvikling	4.770.224
Ejendomsadministration	17.807.905
Overordnet IT	16.427.157
Intern Service	5.901.650
Kvalitetsstyring og udvikling af værktøjer	441.923
Generelle opgaver vedr. ressourcer og styring	11.779.902
Økonomi	405.288
Fravær	4.986.037

Delmålsbeskrivelse	Budget (kr.)
AP-mål	
1.3 Initiativer der kan styrke Det Blå Danmark	2.941.534
1.20 Internationalt maritimt event Danish Maritime Days	658.048
2.2 Revision af lodsloven	244.146
2.12 Samarbejdsaftale med Kina om maritim teknologi	187.195
6.2 Digitalisering af arbejdsgange	6.989.600
6.3 Lokale sagsbehandlingsmål	523.170
6.4 Fokuserede og effektorienterede resultatkontrakter	52.317
6.5 Koncernfælles tidsregistreringssystem	52.317
6.6 Budgettering mv. i ny registreringsramme	52.317
6.7 Konkret opfølgning på LE og MTU	34.878
6.8 Nedbringelse af sygefravær	104.634
Total	265.500.000

2. Strategiske målsætninger, resultatmål og resultatkrav

Søfartsstyrelsens kerneopgaver er:

- Sikre skibe, sundhed og miljø.
- Sikre farvande, afmærkning og navigation.
- Sociale forhold, søfarende og fiskere.
- Rammebetingelser, konkurrence og vækst.

Kerneopgaverne er underinddelt i produktgrupper og produkter. For hver produktgruppe har styrelsen formuleret en strategisk målsætning for, hvad der skal opnås på netop dette område inden for en tidshorizont på et til tre år. De strategiske målsætninger skaber en forbindelse mellem styrelsens langsigtede mål – dvs. styrelsens mission og vision – og de konkrete årlige resultatmål og resultatkrav, som styrelsen har valgt at opstille for udvalgte, strategisk væsentlige produkter i det indeværende kontraktår.

Kerneopgave 1: Sikre skibe, sundhed og miljø

Kerneopgave 1 vedr. sikre skibe, sundhed og miljø består af to produktgrupper hhv. regelfastsættelse og politikudvikling samt håndhævelse.

Reglerne vedrørende danske skibes bygning, udstyr og drift skal være internationale og let tilgængelige, begrænset til det nødvendige og nyde opbakning i erhverv og samfund. Gennem håndhævelse og arbejde med sikkerhedsledelse skal sikkerhedsniveauet på danske skibe være i top sammenlignet med andre førende søfartsnationer, så dansk skibsfart med rette kan betegnes som kvalitetsskibsfart. De søfarendes kvalifikationer skal være tidssvarende og leve op til internationale standarder, men også have et sådant niveau, at danske søfarende er attraktive.

Sikre skibe, sundhed og miljø		
Regelfastsættelse og politikudvikling		
Strategiske målsætninger:		
<ul style="list-style-type: none"> • Frem mod 2018 vedtages effektiv, international regulering for struktureret overvågning, rapportering og verifikation af skibenes brændstofforbrug, med henblik på at få regler om forbedring af de eksisterende skibes energieffektivitet (CO2-emissioner). • Reglerne skal til stadighed understøtte kvalitetsskibsfart og give rum til udvikling og innovation til gavn for sikkerhed, sundhed og miljø. • Kravene til besætninger og deres kompetencer skal fremme sikkerhed, vækst og beskæftigelse. 		
Resultatmål	Resultatkrav	Bidrag til opfyldelse af resultatmål i EVM's arbejdsprogram
1. International regulering af CO2-udledning Der igangsættes yderligere initiativer, som effektivt medvirker til at reducere den globale CO2-udledning. <u>Vægt:</u> 3 %	Aktivitet 1.1 Der skal være introduceret et forslag i FN's internationale maritime organisation (IMO) om et internationalt system til dataindsamling vedr. skibes energieffektivitet.	
2. Besætningskompetencer i offshorebranchen <u>Vægt:</u> 3 %	Aktivitet 2.1 I 1. halvår af 2014 indføres ændrede krav til besætningskompetencer på offshore-skibe, der fremmer beskæftigelsen af danske søfarende i offshoresektoren.	1.3. Opfølgning på regeringens vækstplan for Det Blå Danmark.

Kerneopgave 1: Sikre skibe, sundhed og miljø *fortsat*

Sikre skibe, sundhed og miljø		
Håndhævelse		
Strategiske målsætninger: <ul style="list-style-type: none"> • Danmark skal være på hvidlisterne i Paris-MoU og Tokyo-MoU samt være Qualship nation i USCG. • Andelen af konstaterede fejl og mangler ved havnestatskontrol (PSC) i Paris-MoU og Tokyo-MoU skal til stadighed være for nedadgående. • Hyppigheden af arbejdsulykker skal til stadighed være for nedadgående. 		
Resultatmål	Resultatkrav	Bidrag til opfyldelse af resultatmål i EVM's arbejdsprogram
3. Fremme af kvalitetsskibsfart Der skal fortsat ske færre arbejdsulykker om bord på danske skibe og færre tilbageholdelser af danske skibe i udenlandske havne. <u>Vægt:</u> 15 %	Effekt	3.1 Danmark fastholder sin status som 'Qualship 21 nation' ved USCG.
	Effekt	3.2 PSC-syn af danske skibe i Tokyo-MoU: - Danmark er på White listen i Tokyo-MoU. - Andelen af danske skibe, der får konstateret fejl og mangler ved PSC i Tokyo-MoU skal falde minimum 1 procentpoint for perioden 2012-2014 i forhold til perioden 2010-2012. ¹
	Effekt	3.3 PSC-syn af danske skibe i Paris-MoU: - Danmark er på White listen i Paris-MoU. - Andelen af danske skibe, der får konstateret fejl og mangler ved PSC i Paris-MoU skal falde minimum 1 procentpoint for perioden 2012-2014 i forhold til perioden 2010-2012. ²
	Effekt	3.4 Der må tilsammen være højst 9 tilbageholdelser af danskregistrerede skibe i regionerne Paris-MoU, Tokyo-MoU og USCG i 2014. ³
	Aktivitet	3.5 Der gennemføres 30 flagstatssyn i udlandet.

¹ I perioden 2010-2012 steg andelen med 0,4 procentpoint sammenlignet med perioden 2008-2010.

² I perioden 2010-2012 faldt andelen med 1,7 procentpoint sammenlignet med perioden 2008-2010.

³ I 2012 blev der tilbageholdt 16 skibe (7 i Paris-MoU, 7 i Tokyo-MoU og 2 i USCG).

Kerneopgave 1: Sikre skibe, sundhed og miljø *fortsat*

Sikre skibe, sundhed og miljø			
Håndhævelse			
Strategiske målsætninger: <ul style="list-style-type: none"> • Danmark skal være på hvidlisterne i Paris-MoU og Tokyo-MoU samt være Quality nation i USCG. • Andelen af konstaterede fejl og mangler ved havnestatskontrol (PSC) i Paris-MoU og Tokyo-MoU skal til stadighed være for nedadgående. • Hyppigheden af arbejdsulykker skal til stadighed være for nedadgående. 			
Resultatmål	Resultatkrav		Bidrag til opfyldelse af resultatmål i EVM's arbejdsprogram
Omfanget af alvorlige arbejdsulykker skal fortsat være faldende i 2014.	Effekt	3.6 Hyppigheden af alvorlige arbejdsulykker på alle skibstyper skal falde 1 % i perioden 2010-2014 i forhold til perioden 2009-2013. ⁴	
Øget omfang af stikprøve- og kontrolsyn af skibe med henblik på at styrke sikkerheden	Aktivitet	3.7 Der gennemføres 30 stikprøvesyn af skolers overholdelse af reglerne for sejlads med passagerer i mindre fartøjer med henblik på at forebygge ulykker.	
	Aktivitet	3.8 Der gennemføres kontrolsyn af alle krydstogtskibe med anløb i dansk havn og som besejler eller agter at besejle farvandet ved Grønland, og som ikke er synet i 2013.	
Implementering af risikobaseret tilsyn på passagerskibe	Effekt	3.9 Der gennemføres en interessentanalyse af de nye passagerskibssyn. Målet er, at mindst 75 % af de adspurgte passagerskibsrederier oplever større sikkerhedsmæssigt udbytte af de nye syn.	

⁴ Opgørelsen er pr. 1000 besætningsmedlemmer, og resultatkravet opgøres 1. februar 2015

Kerneopgave 2: Sikre farvande, afmærkning og navigation

Kerneopgave 2 vedrørende sikre farvande, afmærkning og navigation består af to produktgrupper, hhv. politik- og systemudvikling og regelfastsættelse samt håndhævelse og drift.

Reglerne vedrørende sikre farvande, afmærkning og navigation skal være internationale og let tilgængelige, begrænset til det nødvendige og nyde opbakning i erhverv og samfund. Gennem klog udnyttelse af teknologi, regulering og tilsyn med bl.a. lodser og lodserier skal sikkerheden i danske, grønlandske og færøske farvande være i top og bidrage til et højt sikkerhedsniveau.

Sikre farvande, afmærkning og navigation		
Regelfastsættelse, politik- og systemudvikling		
Strategiske målsætninger: <ul style="list-style-type: none"> • Den eksisterende teknologi (AIS m.v.) og driften af farvandsafmærkningen skal sammentænkes og skabe bedre sikkerhed og effektiv drift. • Systemer, standarder og regler skal være internationalt harmoniserede. • Inden udgangen af 2015 er der i regi af IMO vedtaget et obligatorisk internationalt regelsæt for sejlads i arktiske farvande. Regelsættet skal omfatte danske mærkesager om koordineret sejlads for krydstogtskibe samt redningsudstyr. 		
Resultatmål	Resultatkrav	Bidrag til opfyldelse af resultatmål i EVM's arbejdsprogram
4. Sejladssikkerhed i Arktis Vægt: 6 %	Effekt	4.1 Polarkoden godkendes i IMO, og de danske mærkesager om sikker sejlads i grønlandske farvande indgår.
	Aktivitet	4.2 I samarbejde med det grønlandske selvstyre udstedes bekendtgørelser, som udmønter bestemmelser i lov nr. 618, der vedrører sejladssikkerhed i farvandene ved Grønland.
5. Effektivisering af lodsområdet Der følges op på anbefalingerne i regeringens analyse af lodsområdet med henblik på en effektivisering af lodsområdet. Vægt: 4 %	Aktivitet	5.1 Med henblik på effektivisering og forenkling af lodsområdet eksekveres lodsanalysens øvrige anbefalinger, der ligger ud over lovforslaget.

Kerneopgave 2: Sikre farvande, afmærkning og navigation *fortsat*

Sikre farvande, afmærkning og navigation

Håndhævelse og drift

Strategiske målsætninger:

- Sejladsinformationen skal leve op til princippet om 'just in time': Brugere skal modtage netop den information, de har brug for – på rette tid og sted.
- Driften af statsafmærkningen udvikles fortsat med henblik på at sikre en stadig bedre driftsøkonomi samtidig med, at de høje kvalitetsstandarder bevares.

Resultatmål	Resultatkrav	Bidrag til opfyldelse af resultatmål i EVM's arbejdsprogram
6. Afmærkning og advarsler⁵ For at fastholde et højt niveau af sejladssikkerhed sikres effektiv afmærkning og velfungerende systemer for udsendelse af advarsler og information til skibstrafikken og havets øvrige brugere. <u>Vægt:</u> 12 %	Kvalitet	6.1 Funktionstider for fyr i danske farvande skal mindst være på 99,8 pct.
	Kvalitet	6.2 Funktionstider for lystønder i danske farvande skal mindst være på 99,0 pct.
	Kvalitet	6.3 Funktionstider for fyr på Færøerne skal mindst være på 99,5 pct.
	Kvalitet	6.4 Funktionstider for fyr i Grønland skal mindst være på 99,0 pct.
	Kvalitet	6.5 Udsendelse af navigationsadvarsler. Alle navigationsadvarsler udsendt af Søfartsstyrelsen med prioritet IMPORTANT skal være udsendt til skibsfarten inden for 1 time.

⁵ Gennemsnitsfunktionstiden for 2011-2012 var henholdsvis: **6.1:** 99,8 % **6.2:** 99,7 % **6.3:** 99,9 % **6.4:** 99,9 %

Kerneopgave 3: Sociale forhold, søfarende og fiskere

Kerneopgave 3 vedrørende sociale forhold, søfarende og fiskere består af én produktgruppe: regelfastsættelse, håndhævelse og service.

Den sociale beskyttelse af fiskere og søfarende, der arbejder på danske skibe, skal være i top sammenlignet med andre førende søfartsnationer. De søfartssociale forhold på danske skibe og de danske søfarendes kompetencer skal være i top sammenlignet med andre førende søfartsnationer.

Sociale forhold, søfarende og fiskere		
Politikudvikling, regelfastsættelse og håndhævelse		
Strategiske målsætninger: <ul style="list-style-type: none"> • Reglerne skal være gennemskuelige for brugerne og følge den internationale udvikling. • Styrelsen vil tilbyde alle brugere (rederier, søfarende og fiskere) digital adgang til egne data og selvbetjening på extranet såvel som på relevante mobile platforme. • Gennemførelsen af MLC skal sikre, at kvalitetsskibsfart fremmes til gavn for den søfarende. 		
Resultatmål	Resultatkrav	Bidrag til opfyldelse af resultatmål i EVM's arbejdsprogram
7. Digitalisering Vægt: 7 %	Kvalitet	7.1 Der udvikles og lanceres en ny hjemmeside. Hjemmesiden tager højde for, at præsentationen også understøttes på mobile enheder samt forberedes til at kunne understøtte et extranet.
	Kvalitet	7.2 Der tilbydes en service, hvor søfarende og fiskere via sms eller e-mail adviseres om udløb på deres sønærings- og kvalifikationsbeviser.
	Kvalitet	7.3 Der udvikles en mobil løsning, der giver søfarende og fiskere adgang til og overblik over egne sønærings- og kvalifikationsbeviser.
8. Implementering af ILO's konvention om søfarendes arbejdsforhold (MLC) Vægt: 3 %	Aktivitet	8.1 Der indarbejdes et systematisk syn i henhold til konventionen om søfarendes arbejdsforhold (MLC) på heraf omfattede danske skibe med bruttotonnage under 500 i det eksisterende tilsyn.

Kerneopgave 4: Rammebetingelser, konkurrence og vækst

Kerneopgave 4 vedrørende rammebetingelser, konkurrence og vækst består af to produktgrupper: hhv. regelfastsættelse og politikudvikling samt implementering.

Niveauet og mulighederne for at drive kvalitetsskibsfart fra Danmark skal ligge i top internationalt sammenlignet med andre førende søfartsnationer. Søfartsstyrelsens arbejde på området skal sikre konkurrencedygtige vilkår på åbne og udbyggede markeder for en dansk registreret handelsflåde med et højt sikkerheds-, sundheds- og miljømæssigt niveau samt et højt niveau for beskyttelsen af danske søfarende.

Rammebetingelser, konkurrence og vækst		
Regelfastsættelse og politikudvikling		
Strategiske målsætninger: <ul style="list-style-type: none"> • Vækst og beskæftigelse i Det Blå Danmark skal understøttes. • Principper om fri og åben adgang til de globale markeder, som skibsfartspolitikken bygger på, skal fastholdes og styrkes. 		
Resultatmål	Resultatkrav	Bidrag til opfyldelse af resultatmål i EVM's arbejdsprogram
9. Modernisering af skibsregistreringsreglerne <u>Vægt:</u> 3 %	Aktivitet 9.1 Der gennemføres en undersøgelse af effekten af de ændrede regler, samt om der er yderligere behov for ændret regulering.	
10. EU's maritime statsstøtteretningslinjer skal understøtte vækst <u>Vægt:</u> 7 %	Aktivitet 10.1 I første kvartal 2014 er der udarbejdet et beslutningsoplæg til regeringen om, hvordan der kan skabes øget adgang til at inkludere specialskibe i tonnageskatteordningen inden for rammerne af de nuværende statsstøtteretningslinjer samt ikraftsættelse af 2007-ændringerne af tonnageskatteoven om forholdet mellem ejet og lejet tonnage.	

Kerneopgave 4: Rammebetingelser, konkurrence og vækst *fortsat*

Rammebetingelser, konkurrence og vækst		
Regelfastsættelse og politikudvikling		
Strategiske målsætninger: <ul style="list-style-type: none"> • Vækst og beskæftigelse i Det Blå Danmark skal understøttes. • Principper om fri og åben adgang til de globale markeder, som skibsfartspolitikken bygger på, skal fastholdes og styrkes. 		
Resultatmål	Resultatkrav	Bidrag til opfyldelse af resultatmål i EVM's arbejdsprogram
11. Ændring af lodsloven og forskellige andre love på søfartsområdet Revision af lodsloven, skærpelse af straffniveauet for forvoldelse af søulykke og indførelse af mulighed for, at Havarikommissionen kan undersøge dykkerulykker. <u>Vægt: 6 %</u>	Aktivitet 11.1 Der udarbejdes lovforslag om revision af lodsloven med videre for at: <ul style="list-style-type: none"> • Skabe et mere effektivt lodsmarked med skarpere priser. • Skærpe straffniveauet for forvoldelse af søulykke. • Sikre, at dykkerulykker kan undersøges af Den Maritime Havarikommission. Lovforslaget udmøntes i en eller flere bekendtgørelser.	2.2. En revision af lodsloven skal understøtte en større konkurrence under hensynstagen til sejlads- og forsyningsikkerhed.
	Kvalitet 11.2 Arbejdet med lovforslaget under resultatkrav 11.1 skal gennemføres tilfredsstillende i forhold til lovteknik og lovproces, herunder <ul style="list-style-type: none"> • godkendelse af Finans og Justitsministeriet, • godkendelse af regeringens ordførere og • overholdelse af 30 dages høringsfrist. 	

Kerneopgave 4: Rammebetingelser, konkurrence og vækst *fortsat*

Rammebetingelser, konkurrence og vækst			
Implementering			
<p>Strategiske målsætninger:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Effektiv eksekvering af Vækstplanen for Det Blå Danmark med henblik på, at Danmark skal være kernen i det maritime Europa. • Den danske målsætning om reduktion af skibsfartserhvervets administrative byrder skal udbredes internationalt. • Der skal fortsat være en positiv udvikling i det samlede antal beskæftigede i Det Blå Danmark. • Udviklingen i dansk opereret tonnage skal følge udviklingen i den samlede tonnage i verden, og Danmark skal fortsat være blandt de 3 største operatører i EU. Danmark skal desuden være blandt de 3 EU-lande, hvor den registrerede tonnage vokser mest i absolutte tal. • På baggrund af den voksende internationale efterspørgsel efter grønne maritime løsninger er der øget produktion og beskæftigelse i den maritime udstyrs- og serviceindustri. 			
Resultatmål	Resultatkrav		Bidrag til opfyldelse af resultatmål i EVM's arbejdsprogram
<p>12. Styrket markedsføring af Det Blå Danmark Der gennemføres en styrket markedsføringsindsats af Det Blå Danmark i overensstemmelse med den markedsføringsstrategi og -plan, som blev færdiggjort i 2013.</p> <p><u>Vægt:</u> 5 %</p>	Effekt	<p>12.1 Ved udgangen af 2014 har mindst en ny udenlandsk maritim virksomhed etableret sig i Danmark.</p>	1.3. Opfølgning på regeringens vækstplan for Det Blå Danmark.
<p>13. Værdiskabende administration (Lean Ship of the Future) Skibsfartserhvervets administrative byrder skal reduceres.</p> <p><u>Vægt:</u> 5 %</p>	Aktivitet	<p>13.1 Der gennemføres konsultation med 5 virksomheder om administrative byrder.</p>	1.3. Opfølgning på regeringens vækstplan for Det Blå Danmark.
	Aktivitet	<p>13.2 I samarbejde med Søværnets Operative Kommando (SafeSeaNet), SKAT (BlueBelt) og Danske Havne udarbejdes en handlingsplan for optimering og harmonisering af processer og procedurer i forbindelse med havneoperationer.</p>	

Kerneopgave 4: Rammebetingelser, konkurrence og vækst *fortsat*

Rammebetingelser, konkurrence og vækst			
Implementering			
Strategiske målsætninger: <ul style="list-style-type: none"> • Effektiv eksekvering af Vækstplanen for Det Blå Danmark med henblik på, at Danmark skal være kernen i det maritime Europa. • Den danske målsætning om reduktion af skibsfartserhvervets administrative byrder skal udbredes internationalt. • Der skal fortsat være en positiv udvikling i det samlede antal beskæftigede i Det Blå Danmark. • Udviklingen i dansk opereret tonnage skal følge udviklingen i den samlede tonnage i verden, og Danmark skal fortsat være blandt de 3 største operatører i EU. Danmark skal desuden være blandt de 3 EU-lande, hvor den registrerede tonnage vokser mest i absolutte tal. • På baggrund af den voksende internationale efterspørgsel efter grønne maritime løsninger er der øget produktion og beskæftigelse i den maritime udstyrs- og serviceindustri. 			
Resultatmål	Resultatkrav		Bidrag til opfyldelse af resultatmål i EVM's arbejdsprogram
14. International maritim konference om grøn skibsfart <u>Vægt:</u> 7 %	Aktivitet	14.1 Der afholdes i samarbejde med erhvervet en international maritim begivenhed, der markedsfører Danmark som kernen i det maritime Europa. Som led i den maritime begivenhed afholdes en highlevel konference, som samler mindst 200 deltagere på højt niveau.	1.20. Der gennemføres i samarbejde med erhvervet en international maritim event - "Danish Maritime Days".
	Aktivitet	14.2 Under Danish Maritime Days afholder maritime aktører mindst 10 arrangementer, der bidrager til at markedsføre danske maritime løsninger.	
	Effekt	14.3 Danish Maritime Days omtales i større artikler i minimum 6 medier i Asien, Nordamerika og Sydamerika.	
15. Samarbejdsaftale om grøn skibsfart med Kina <u>Vægt:</u> 4 %	Aktivitet	15.1 Der indgås en samarbejdsaftale om grøn skibsfart mellem Danmark og Kina, som blandt andet skal fremme den danske maritime udstyrsindustri muligheder for at levere grønne løsninger til kinesiske værfter.	2.12. Der indgås en samarbejdsaftale om maritim teknologi mellem Danmark og Kina, som blandt andet skal fremme den danske maritime udstyrsindustri muligheder for at levere grønne løsninger til kinesiske

Kerneopgave 4: Rammebetingelser, konkurrence og vækst *fortsat*

Rammebetingelser, konkurrence og vækst

Implementering

Strategiske målsætninger:

- Effektiv eksekvering af Vækstplanen for Det Blå Danmark med henblik på, at Danmark skal være kernen i det maritime Europa.
- Den danske målsætning om reduktion af skibsfartserhvervets administrative byrder skal udbredes internationalt.
- Der skal fortsat være en positiv udvikling i det samlede antal beskæftigede i Det Blå Danmark.
- Udviklingen i dansk opereret tonnage skal følge udviklingen i den samlede tonnage i verden, og Danmark skal fortsat være blandt de 3 største operatører i EU. Danmark skal desuden være blandt de 3 EU-lande, hvor den registrerede tonnage vokser mest i absolutte tal.
- På baggrund af den voksende internationale efterspørgsel efter grønne maritime løsninger er der øget produktion og beskæftigelse i den maritime udstyrs- og serviceindustri.

Resultatmål	Resultatkrav		Bidrag til opfyldelse af resultatmål i EVM's arbejdsprogram
16. Nordisk Ministerråds vækstprojekt Nordisk platform for vækst i små og mellemstore maritime virksomheder relateret til offshoreindustrien. <u>Vægt: 4 %</u>	Aktivitet	16.1 Der udarbejdes en analyse af vækstmulighederne for små og mellemstore maritime virksomheder, der relaterer sig til den nordiske offshoreindustri.	

Koncernfælles resultatmål

Søfartsstyrelsen løfter 2 resultatmål, der er fælles for Erhvervs- og Vækstministeriets koncern, udover opgaverne defineret i resultatmålene for kerneopgaverne.

Resultatmål	Resultatkrav	Bidrag til opfyldelse af resultatmål i EVM's arbejdsprogram
17. Bedre økonomistyring Der stilles krav til en fortsat prioritering og effektivisering af ressourceudnyttelsen i ministeriet <u>Vægt:</u> 3 %	Kvalitet	17.1 Budgettering og regnskabsregistrering foretages i 2014 i en ny koncernfælles registreringsramme med henblik på at understøtte den tværgående prioritering af ministeriets råderum.
	Kvalitet	17.2 Det opgjorte nettoforbrug ved årsafslutningen på de hovedkonti, som styrelsen har ansvar for, overstiger ikke det prognosticerede forbrug for hele året ved 2. udgiftsopfølgning og må ikke være mere end 6,6 mio. kr. (svarende til 2,5 procent) under det prognosticerede forbrug, medmindre det er godkendt.
18. Sygefravær Der stilles krav til fokus på sygefravær <u>Vægt:</u> 3 %	Effekt	18.1 Styrelsen igangsætter målrettede initiativer med henblik på, at styrelsens samlede gennemsnitlige sygefravær nedbringes med 0,4 dage i 2014 ift. 2013.
		6.6. Budgettering og regnskabsregistrering foretages i 2014 i en ny koncernfælles registreringsramme.
		6.8. I 2014 skal der igangsættes målrettede initiativer i forhold til at nedbringe sygefraværet, der hvor det er for højt. Målet er at nedbringe niveauet for koncernens samlede gennemsnitlige sygefravær fra 2013 til 2014.

3. Scorebog og budgetmæssige forudsætninger

Scorebog	Budget uden/med fællesudgifter (mio. kr.)	Vægt i pct.	Delvist opfyldt: 50 point	Helt opfyldt: 100 point	
Sikre skibe, sundhed og miljø	68,7 / 92,9				
Regelfastsættelse og politikudvikling					
<u>Strategiske målsætninger:</u> 1) Frem mod 2018 vedtages effektiv, international regulering for struktureret overvågning, rapportering og verifikation af skibenes brændstofforbrug, med henblik på at få regler om forbedring af de eksisterende skibes energieffektivitet (CO ₂ -emissioner). 2) Reglerne skal til stadighed understøtte kvalitetsskibsfart, og give rum til udvikling og innovation til gavn for sikkerhed, sundhed og miljø. 3) Kravene til besætninger og deres kompetencer skal fremme sikkerhed, vækst og beskæftigelse.					
1	International regulering af CO ₂ -udledning	0,4 / 0,7	3	-	1 RK
2	Besætningskompetencer i offshorebranchen	0,1 / 0,2	3	-	1 RK
Håndhævelse					
<u>Strategiske målsætninger:</u> 1) Danmark skal være på hvidlisterne i Paris-MoU og Tokyo-MoU samt være Quality nation i USCG. 2) Andelen af konstaterede fejl og mangler ved havnestatskontrol (PSC) i Paris-MoU og Tokyo-MoU skal til stadighed være for nedadgående. 3) Hyppigheden af arbejdsulykker skal til stadighed være for nedadgående.					
3	Fremme af kvalitetsskibsfart	23,6 / 36,9	15	4 RK	6 RK
Sikre farvande, afmærkning og navigation	126,3 / 170,9				
Regelfastsættelse, politik- og systemudvikling					
<u>Strategiske målsætninger:</u> 1) Den eksisterende teknologi (AIS m.v.) og driften af farvandsafmærkningen skal sammentænkes og skabe bedre sikkerhed og effektiv drift. 2) Systemer, standarder og regler skal være internationalt harmoniserede. 3) Inden udgangen af 2015 er der i regi af IMO vedtaget et obligatorisk internationalt regelsæt for sejlads i arktiske farvande. Regelsættet skal omfatte danske mærkesager om koordineret sejlads for krydstogtskibe samt redningsudstyr.					
4	Sejladssikkerhed i Arktis	0,5 / 0,8	6	1 RK	2 RK
5	Effektivisering af lodsområdet	0,7 / 0,9	4	-	1 RK
Håndhævelse og drift					
<u>Strategiske målsætninger:</u> 1) Sejladsinformationen skal leve op til princippet om 'just in time': Brugere skal modtage netop den information, de har brug for – på rette tid og sted. 2) Driften af statsafmærkningen udvikles fortsat med henblik på at sikre en stadig bedre driftsøkonomi samtidig med, at de høje kvalitetsstandarder bevares.					
6	Afmærkning og advarsler	56,6 / 73,6	12	3 RK	4 RK
Sociale forhold, søfarende og fiskere	10,5 / 14,2				
Regelfastsættelse, håndhævelse og service					
<u>Strategiske målsætninger:</u> 1) Reglerne skal være gennemsigelige for brugere og følge den internationale udvikling. 2) Styrelsen vil tilbyde alle brugere (rederier, søfarende og fiskere) digital adgang til egne data og selvbetjening på extranet såvel som på relevante mobile platforme. 3) Gennemførelsen af MLC skal sikre, at kvalitetsskibsfart fremmes til gavn for den søfarende.					
7	Digitalisering	7,0 / 12,2	7	1 RK	2 RK
8	Gennemførelse af MLC	0,1 / 0,2	3	-	1 RK
Rammebetingelser, konkurrence og vækst	27,3 / 36,9				
Regelfastsættelse og politikudvikling					
<u>Strategiske målsætninger:</u> 1) Vækst og beskæftigelse i Det Blå Danmark skal understøttes. 2) Principper om fri og åben adgang til de globale markeder, som søfartspolitikken bygger på, skal fastholdes og styrkes.					
9	Modernisering af skibsregistreringsreglerne	0,1 / 0,2	3	-	1 RK
10	EU's maritime statsstøtteretningslinjer	0,1 / 0,2	7	-	1 RK
11	Ændring af lodsloven og andre love	0,2 / 0,4	6	1 RK	2 RK

Scorebog	Budget uden/med fællesudgifter (mio. kr.)	Vægt i pct.	Delvist opfyldt: 50 point	Helt opfyldt: 100 point	
Rammebetingelser, konkurrence og vækst <i>fortsat</i>					
Implementering					
<u>Strategiske målsætninger:</u> 1) Effektiv eksekvering af Vækstplanen for Det Blå Danmark med henblik på, at Danmark skal være kernen i det maritime Europa. 2) Den danske målsætning om reduktion af skibsfartserhvervets administrative byrder skal udbredes internationalt. 3) Der skal fortsat være en positiv udvikling i det samlede antal beskæftigede i Det Blå Danmark. 4) Udviklingen i dansk opereret tonnage skal følge udviklingen i den samlede tonnage i verden, og Danmark skal fortsat være blandt de 3 største operatører i EU. 5) Danmark skal være blandt de 3 EU-lande, hvor den registrerede tonnage vokser mest i absolutte tal. 6) På baggrund af den voksende internationale efterspørgsel efter grønne maritime løsninger er der øget produktion og beskæftigelse i den maritime udstyrs- og serviceindustri.					
12	Styrket markedsføring af Det Blå Danmark	1,0 / 1,4	5	-	1 RK
13	Værdiskabende administration	1,0 / 1,6	5	1 RK	2 RK
14	International maritim conference	0,7 / 1,1	7	2 RK	3 RK
15	Samarbejdsaftale med Kina	0,2 / 0,2	4	-	1 RK
16	Nordisk Ministerråds vækstprojekt	0,2 / 0,4	4	-	1 RK
Koncernfælles mål					
17	Bedre økonomistyring	0,1 / 0,1	3	1 RK	2 RK
18	Sygefravær	0,1 / 0,2	3	-	1 RK
Sum på produktniveau		92,9 / 131,4			
Overordnet budget		314,9			
Dækningsgrad		29,5 % / 41,7 %			

Noter til scorebog

- En budgetafvigelse på mere end 20 pct. på det enkelte resultatmål medfører en reduktion af scoren med 25 procent.
- Der henvises endvidere til Finansloven for 2014 i relation til resultatkontraktens budgetmæssige forudsætninger.
- Resultatkontrakten angiver styrelsens vigtigste målsætninger og resultatmål for 2014. Der er enighed blandt parterne om, at kontrakten er ambitiøs. Kontrakten skal derigennem påvirke og motivere styrelsen til at opnå markante og synlige resultater. Heri ligger også implicit, at det ikke kan forventes, at alle mål opfyldes, og et manglende opfyldt mål er således ikke nødvendigvis udtryk for at styrelsen har løst sine opgaver på uacceptabel vis.
- Søfartsstyrelsen har i 2014 udvalgt følgende tre strategisk vigtige mål:
 - Resultatmål 3: Der skal fortsat ske færre arbejdsulykker om bord på danske skibe og færre tilbageholdelser af danske skibe i udenlandske havne.
 - Resultatmål 11: Revision af lodsloven, skærpelse af straffniveauet for forvoldelse af søulykke og indførelse af mulighed for, at Havarikommissionen kan undersøge dykkerulykker.
 - Resultatmål 14: Afholdelse af en international maritim conference om grøn skibsfart.

4. Formalia og påtegning

Formalia skal angive kompetence og ansvarsfordeling i forhold til resultatkontrakten. Afsnittet skal have en side for sig selv i resultatkontrakten og følgende formalia tekst og standardpåtegning skal anvendes:

1. Resultatkontrakten indgås mellem Søfartsstyrelsen og departementet. Resultatkontrakten træder i kraft den 1. januar 2014 og gælder for hele 2014. Resultatkontrakten er en del af ministeriets rullende kontraktstyring. De årlige bevillinger afhænger af årets finanslov.
2. Resultatkontrakten kan genforhandles i løbet af kontraktåret, hvis eksterne faktorer, som institutionen ikke kunne eller burde have forudset, gør, at et eller flere resultatkrav ikke kan nås.
3. Resultatkontrakten er ikke retsligt bindende og fjerner ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.
4. Resultatkontrakten ændrer ikke det almindelige over-underordningsforhold mellem departement og styrelse.
5. Resultatkontrakten er i overensstemmelse med Finansministeriets anbefalinger for kontraktstyring.
6. Status på resultatopfyldelsen i resultatkontrakten skal rapporteres, når departementet beder herom, og skal følge departementets instrukser. Den endelige resultatopfyldelse i resultatkontrakten skal rapporteres i styrelsens årsrapport i overensstemmelse med Moderniseringsstyrelsens og departementets vejledninger.
7. Styrelsesdirektøren har ansvaret for overholdelse af og afrapportering på resultatkontrakten samt eventuel genforhandling.

København den

18/12-13

Michael Dithmer

Departementschef Michael Dithmer

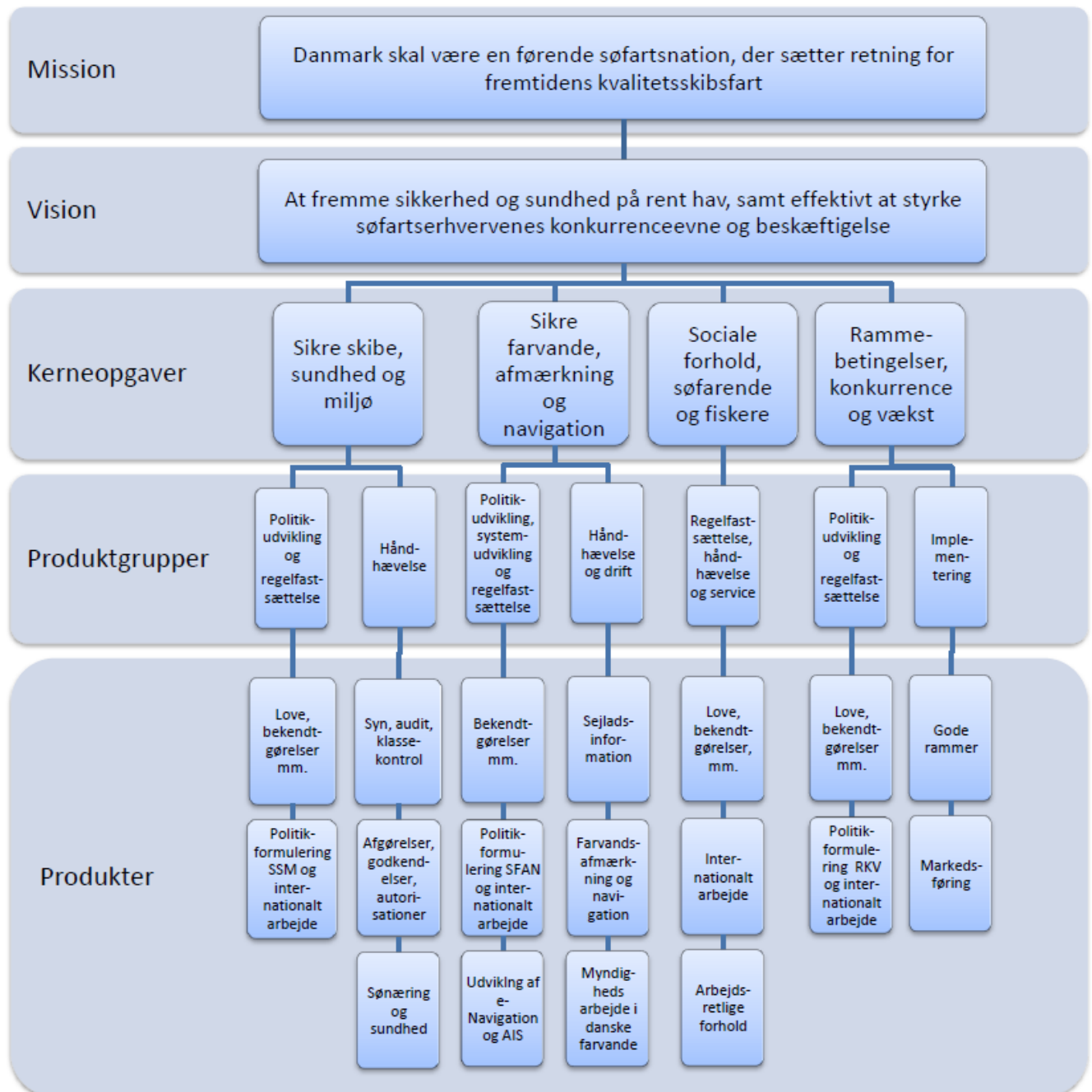
Valby den

18/12-13

A. Nordseth

Direktør Andreas Nordseth

Bilag 1. Opgavehierarki



Bilag 2. Måling af de strategiske målsætninger

Sikre skibe, sundhed og miljø	
Regelfastsættelse og politikudvikling	
Strategiske målsætninger	<ul style="list-style-type: none"> • Frem mod 2018 vedtages effektiv, international regulering for struktureret overvågning, rapportering og verifikation af skibenes brændstofforbrug, med henblik på at få regler om forbedring af de eksisterende skibes energieffektivitet (CO₂-emissioner). • Reglerne skal til stadighed understøtte kvalitetsskibsfart og give rum til udvikling og innovation til gavn for sikkerhed, sundhed og miljø. • Kravene til besætninger og deres kompetencer skal fremme sikkerhed, vækst og beskæftigelse.
Løbende opfølgning	Målopfyldelsen følges løbende via statusopgørelse på styrelsens resultatkontrakt, som forelægges på direktionens møder.
Endelig opgørelse	Målet vedr. CO ₂ -emissioner opgøres endeligt i Søfartsstyrelsens årsrapport 2018, mens målet vedr. besætningskompetencer opgøres i årsrapporten for 2014.
Data, der ligger til grund for opgørelse	Mødemateriale og officielle dokumenter fra FN's søfartsorganisation IMO relateret til CO ₂ -emissioner. Med hensyn til målene vedrørende kvalitetsskibsfart og besætningskompetencer er en endelig opgørelse ikke fastlagt.
Håndhævelse	
Strategiske målsætninger	<ul style="list-style-type: none"> • Danmark skal være på hvidlisterne i Paris-MoU og Tokyo-MoU samt være Qualship nation i USCG. • Andelen af konstaterede fejl og mangler ved havnestatskontrol (PSC) i Paris-MoU og Tokyo-MoU skal til stadighed være for nedadgående. • Hyppigheden af arbejdsulykker skal til stadighed være for nedadgående.
Løbende opfølgning	Målopfyldelsen følges løbende via statusopgørelse på styrelsens resultatkontrakt, som forelægges på direktionens møder.
Endelig opgørelse	Endelig opgørelse er ikke fastlagt.
Data, der ligger til grund for opgørelse	Årsrapporter fra Paris-MoU, Tokyo-MoU samt USCG, Søfartsstyrelsens opgørelse over arbejdsulykker, rapporter fra Den Maritime Havarikommission vedr. søulykker.

Sikre farvande, afmærkning og navigation	
Politikudvikling, systemudvikling og regelfastsættelse	
Strategiske målsætninger	<ul style="list-style-type: none"> • Den eksisterende teknologi (AIS m.v.) og driften af farvandsafmærkningen skal sammentænkes og skabe bedre sikkerhed og effektiv drift. • Systemer, standarder og regler skal være internationalt harmoniserede. • Inden udgangen af 2015 er der i regi af IMO vedtaget et obligatorisk internationalt regelsæt for sejlads i arktiske farvande. Regelsættet skal omfatte danske mærkesager om koordineret sejlads for krydstogtskibe samt redningsudstyr.
Løbende opfølgning	Målopfyldelsen følges løbende via statusopgørelse på styrelsens resultatkontrakt, som forelægges på direktionmøder.
Endelig opgørelse	Endelig opgørelse af den strategiske målsætning om et obligatorisk regelsæt for sejlads i arktiske farvande foretages i Søfartsstyrelsens årsrapport i 2015. Endelig opgørelse af de øvrige strategiske mål er ikke fastlagt.
Data, der ligger til grund for opgørelse	Mødemateriale og officielle dokumenter fra FN's søfartsorganisation IMO relateret til Polarkoden.
Håndhævelse og drift	
Strategiske målsætninger	<ul style="list-style-type: none"> • Sejladsinformationen skal leve op til princippet om 'just in time': Brugere skal modtage netop den information, de har brug for – på rette tid og sted. • Driften af statsafmærkningen udvikles fortsat med henblik på at sikre en stadig bedre driftsøkonomi samtidig med, at de høje kvalitetsstandarder bevares.
Løbende opfølgning	Målopfyldelsen følges løbende via statusopgørelse på styrelsens resultatkontrakt, som forelægges på direktionmøder.
Endelig opgørelse	Endelig opgørelse er ikke fastlagt.
Data, der ligger til grund for opgørelse	Opgørelser fra Søfartsstyrelsen over samlede funktionstider samt tabeller over reaktionstider for navigationsadvarsler.
Sociale forhold, søfarende og fiskere	
Regelfastsættelse, håndhævelse og service	
Strategiske målsætninger	<ul style="list-style-type: none"> • Reglerne skal være gennemskelige for brugerne og følge den internationale udvikling. • Styrelsen vil tilbyde alle brugere (rederier, søfarende og fiskere) digital adgang til egne data og selvbetjening på extranet såvel som på relevante mobile platforme. • Gennemførelsen af MLC skal sikre, at kvalitetsskibsfart fremmes til gavn for den søfarende.
Løbende opfølgning	Målopfyldelsen følges løbende via statusopgørelse på styrelsens resultatkontrakt, som forelægges på direktionmøder.
Endelig opgørelse	Endelig opgørelse er ikke fastlagt.
Data, der ligger til grund for opgørelse	Gennemførelse af Søfartsstyrelsens digitaliseringsstrategi. Dokumenter og bekendtgørelser vedrørende regler samt tilsyn.

Rammebetingelser, konkurrence og vækst	
Politikudvikling og regelfastsættelse	
Strategiske målsætninger	<ul style="list-style-type: none"> • Vækst og beskæftigelse i Det Blå Danmark skal understøttes. • Principper om fri og åben adgang til de globale markeder, som søfartspolitikken bygger på, skal fastholdes og styrkes.
Løbende opfølgning	Målopfyldelsen følges løbende via statusopgørelse på styrelsens resultatkontrakt, som forelægges på direktionmøder.
Endelig opgørelse	Endelig opgørelse er ikke fastlagt.
Data, der ligger til grund for opgørelse	Mødemateriale og korrespondance relateret til Søfartsstyrelsens varetagelse af formandsposten i CSG (Consultative Shipping Group), som er en sammenslutning af søfartsadministrationer, der arbejder for fri og åben adgang til de globale markeder. Effektuundersøgelser af ændrede regler. Reviderede love og regler.
Implementering	
Strategiske målsætninger	<ul style="list-style-type: none"> • Effektiv eksekvering af Vækstplanen for Det Blå Danmark med henblik på, at Danmark skal være kernen i det maritime Europa. • Den danske målsætning om reduktion af skibsfartserhvervets administrative byrder skal udbredes internationalt. • Der skal fortsat være en positiv udvikling i det samlede antal beskæftigede i Det Blå Danmark. • Udviklingen i dansk opereret tonnage skal følge udviklingen i den samlede tonnage i verden, og Danmark skal fortsat være blandt de 3 største operatører i EU. Danmark skal desuden være blandt de 3 EU-lande, hvor den registrerede tonnage vokser mest i absolutte tal. • På baggrund af den voksende internationale efterspørgsel efter grønne maritime løsninger er der øget produktion og beskæftigelse i den maritime udstyrs- og serviceindustri.
Løbende opfølgning	Målopfyldelsen følges løbende via statusopgørelse på styrelsens resultatkontrakt, som forelægges på direktionmøder.
Endelig opgørelse	Endelig opgørelse er ikke fastlagt.
Data, der ligger til grund for opgørelse	Materiale og referater fra møder og konferencer. Eksekveringsplan for Vækstplan for Det Blå Danmark samt effektmåling af initiativerne.
Koncernfælles mål	
Løbende opfølgning	Målopfyldelsen følges løbende via statusopgørelse på styrelsens resultatkontrakt, som forelægges på direktionmøder.
Endelig opgørelse	Prognose 2 og årsafslutningen.
Data, der ligger til grund for opgørelse	Data fra SKS. ISOLA-tal fra Koncern HR.